Multimedia Kontor Hamburg gGmbH: Shared Service Center für Hamburgs Hochschulen



- 1. Ausgangslage in Hamburg
- 2. Zielstellung des Multimedia Kontors
- 3. Die Idee der "Shared Services"
- 4. Shared Services im Bereich e-Learning
- 5. Exkurs: BMBF Projekt "KoOP"
- 6. Zukünftig: Shared Services im Bereich e-Campus
- 7. Fazit

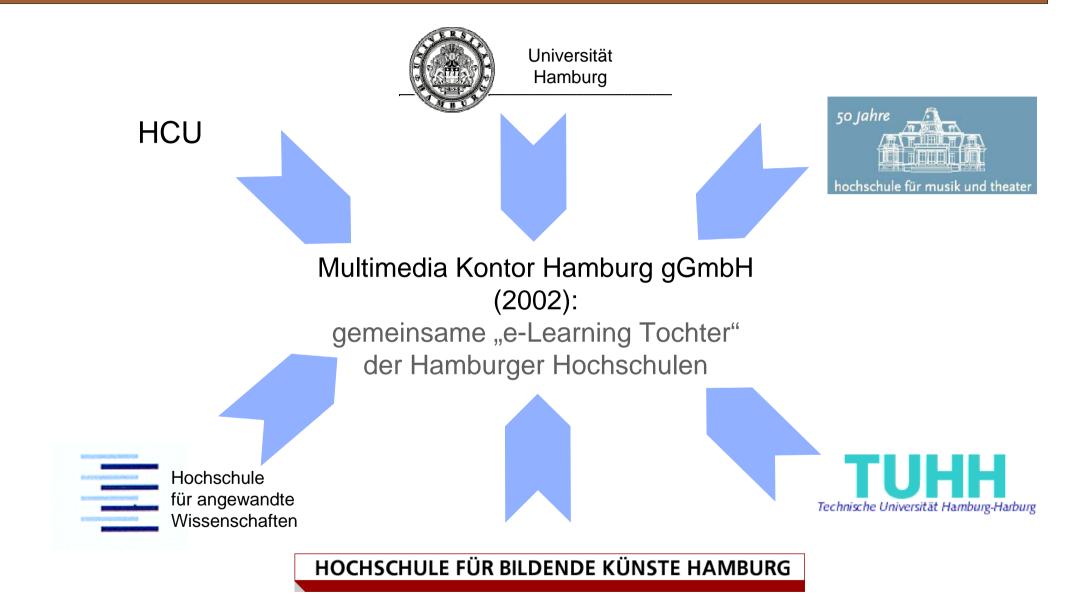


1. Ausgangslage in Hamburg

- 2. Zielstellung des Multimedia Kontors
- 3. Die Idee der "Shared Services"
- 4. Shared Services im Bereich e-Learning
- 5. Exkurs: BMBF Projekt "KoOP"
- 6. Zukünftig: Shared Services im Bereich e-Campus
- 7. Fazit

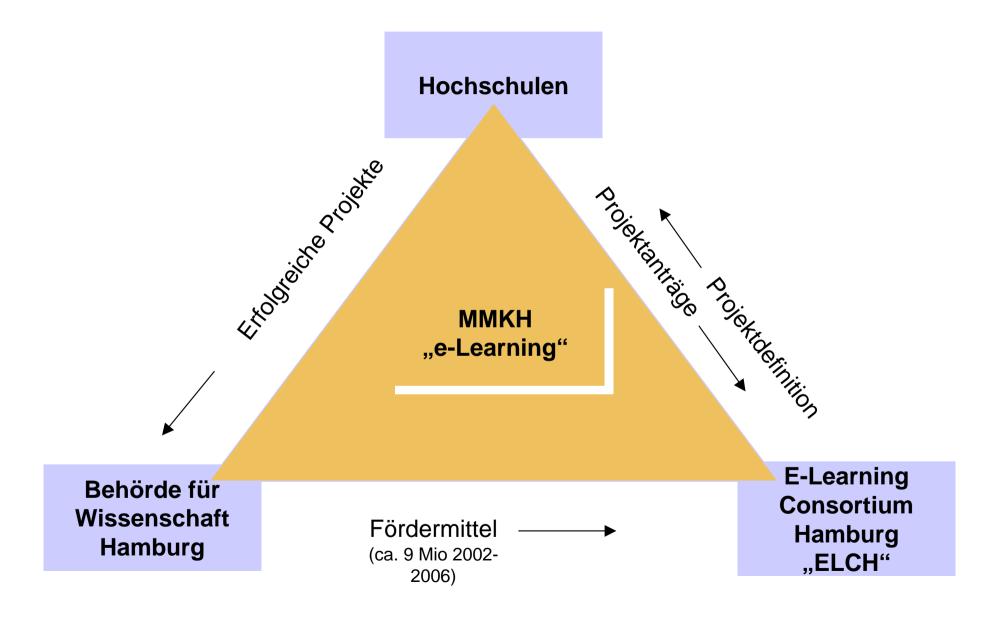


Ausgangslage in Hamburg: MMKH als Joint Venture für e-Learning





Ausgangslage in Hamburg: MMKH zwischen HS, Behörde und ELCH





1. Ausgangslage in Hamburg

2. Zielstellung des Multimedia Kontors

- 3. Die Idee der "Shared Services"
- 4. Shared Services im Bereich e-Learning
- 5. Exkurs: BMBF Projekt "KoOP"
- 6. Zukünftig: Shared Services im Bereich e-Campus
- 7. Fazit



Zielstellung des MMKH: Koordinieren, Beraten, Unterstützen

Hochschulen

Beratung,
Support,
Vermarktung & Kommunikation,
Know-how Transfer & Kooperationen

MMKH "e-Learning"

Proj.-Koordination, Rechtemgmt., Controlling

Administration, Dokumentation

Behörde für Wissenschaft Hamburg

E-Learning Consortium Hamburg "ELCH"

- 1. Ausgangslage in Hamburg
- 2. Zielstellung des Multimedia Kontors
- 3. Die Idee der "Shared Services"
- 4. Shared Services im Bereich e-Learning
- 5. Exkurs: BMBF Projekt "KoOP"
- 6. Zukünftig: Shared Services im Bereich e-Campus
- 7. Fazit



Idee der Shared Services: Organisationsweite Dienstleistungen

- Shared Service Center (SSC) bündeln bestimmte Leistungen organisationsweit für verschiedene Geschäftseinheiten
- SSC sollen ein effizienteres und koordinierteres Zusammenarbeiten über die Organisationseinheiten hinweg erlauben
- SSC verbinden Vorteile einer dezentralen Organisation (Kundenorientierung und Flexibilität) mit den Vorteilen einer zentralen Organisation (Qualität, Kohärenz und Effizienz)



Idee der Shared Services: Prinzipien

- 1. Service- und Kundenorientierung
- 2. Marktorientierung
- 3. Effizienz
- 4. Benchmarking (permanente Optimierung)
- 5. Professionalität
- 6. Standardisierung / Interoperabilität
- 7. Preis-/Kostentransparenz



- 1. Ausgangslage in Hamburg
- 2. Zielstellung des Multimedia Kontors
- 3. Die Idee der "Shared Services"

4. Shared Services im Bereich e-Learning

- 5. Exkurs: BMBF Projekt "KoOP"
- 6. Zukünftig: Shared Services im Bereich e-Campus
- 7. Fazit



SHARED SERVICES IM BEREICH E-LEARNING an Hochschulen in HH

Aufgabenbereiche Betrieb. Evaluation, Marketing, technischer **Entwick-**Qualifizie-Qualitäts-Rechte-Service. rung, päd. lung, managemanage-**Produktion Strategie Support Support** ment ment, Portal **Operativ** Hochschulen Rechenzentren Einzelprojekte Diverse Einzelprojekte MMKH Einrichtungen Lehrstühle Lehrstühle verant- ELCH Fakultäten der Hochwortlich BWG Fakultäten Fakultäten schulen MMKH Koordination/ Statistiken und Dokumentation Koordination/ Aufbau und Administrative. **Shared** Analysen operativer Bereitstellung Bereitstellung Bereitstellung technische und **Service** Dienstleistungvon Ressourvon Schulungsvon Ressourredaktionelle Benchmarking Center: en (Netzwerke, cen (zentrales programmen cen (Labor) Services Best Practices **MMKH** und Know-how • Server, Se-Produktions-Usability Rechtliche Strategiecurity, LMS etc.) labor, Software-**Testing** Indiv. Beratung Beratung Beratung werkzeuge etc.) Schnittstellen- Kommunikation, Betrieb des Standards Kooperations- Koordination management zentralen PR. internes und vereinbarungen hochschul- Förderprojekt-Trainingsexternes • Länderüberübergreifender Centers management Marketing greifende Entwicklungen und Controlling Veranstaltungen Abstimmungen Betrieb des (Campus zentralen MM-Innovation) Hörsaals



- 1. Ausgangslage in Hamburg
- 2. Zielstellung des Multimedia Kontors
- 3. Die Idee der "Shared Services"
- 4. Shared Services im Bereich e-Learning
- 5. Exkurs: BMBF Projekt "KoOP"
- 6. Zukünftig: Shared Services im Bereich e-Campus
- 7. Fazit



Exkurs BMBF-Projekt KoOP

KoOP: Konzeption und Realisierung hochschulübergreifender **O**rganisations- und **P**rozessinnovationen für das digitale Studieren an Hamburgs Hochschulen

Verbundprojekt - gefördert durch das Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF)

Förderlaufzeit: 30 Monate

Fördervolumen: 1.5 Mio €

Partner:

- Hochschule für bildende Künste (HfbK)
- Hochschule für Musik und Theater Hamburg (HfMT)
- Hochschule für Angewandte Wissenschaften Hamburg (HAW)
- Universität Hamburg mit den zentralen Einrichtungen Rechenzentrum (RRZ) und Interdisziplinäres Zentrum für Hochschuldidaktik (IZHD)
 - Institut für Informationsmanagement (ifib)
 - Multimedia Kontor Hamburg gGmbH



Exkurs BMBF-Projekt KoOP: Zwei Handlungsfelder

1) IT-MANAGEMENT:

Bestandsaufnahme der im Einsatz befindlichen Systeme und Verfahren

Entwicklung eines Soll-Konzeptes

Ziel: möglichst weitgehende hochschulübergreifende Interoperabilität und nachhaltige Organisation und Qualitätssicherung der IT-basierten Prozesse

2) SCHAFFUNG EINER NEUEN LERN- UND LEHRKULTUR - AWARENESS

Veränderung bestehender Routinen sowie Akzeptanzerhöhung hinsichtlich neuer Lerntechnologien:

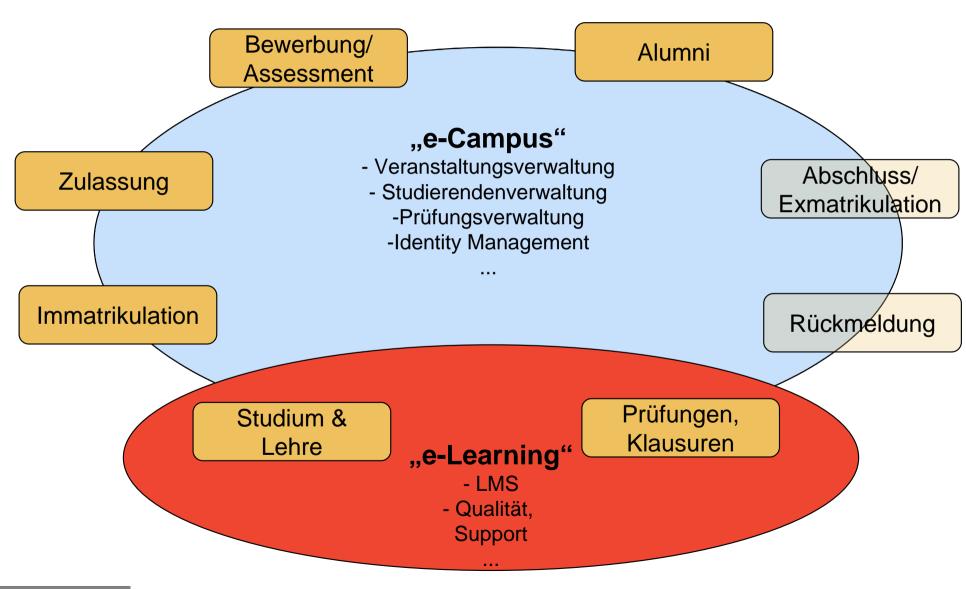
- ... durch gezielte Anreize,
- ... Vereinbarungen,
- ... Aktiven Transfer von Wissen, Know how und Best Practices in den Hamburger Hochschulen



- 1. Ausgangslage in Hamburg
- 2. Zielstellung des Multimedia Kontors
- 3. Die Idee der "Shared Services"
- 4. Shared Services im Bereich e-Learning
- 5. Exkurs: BMBF Projekt "KoOP"
- 6. Zukünftig: Shared Services im Bereich e-Campus
- 7. Fazit



Vom e-Learning zum e-Campus



Shared Services im Bereich e-Campus (Campus Management)

Studierenden-, Veranstaltungs- und Prüfungsverwaltung, IT-Basis-Dienste und neue Services

Analyse und Strategie

Koordination und Moderation

Projektmanagement und Controlling

Qualitätsmanagement Qualifizierung

Operativ verant-wortlich

- Hochschulen
- Fakultäten
- MMKH

- Hochschulen
- Fakultäten
- Hochschulen
- Fakultäten
- MMKH

Shared Service Center: MMKH

- Statistiken, Benchmarking und Best Practices
- Markt- & SWOT-Analysen
- Konzeptpapiere
- Knowhow-Transfer
- Ergebnisdoku.
- Moderation, Kommunikation
- Administration

- Durchführungsvereinbarungen
- Monitoring
- Partner-Management
- Projektdoku. & -controlling
- Quality-Service-Level-Agreements
- Standards
- SW-Schulungen
- Workshops
- Beratung



- 1. Ausgangslage in Hamburg
- 2. Zielstellung des Multimedia Kontors
- 3. Die Idee der "Shared Services"
- 4. Shared Services im Bereich e-Learning
- 5. Exkurs: BMBF Projekt "KoOP"
- 6. Zukünftig: Shared Services im Bereich e-Campus

7. Fazit



Fazit: Bewertung des Shared Service Centers für das e-Business (e-Learning und e-Campus) an Hamburgs Hochschulen

Optionen	Qualität	Kunden- orientierung	Flexibilität	Effizienz
 Option 1: dezentrale Entwicklung & Organisation 				
 Option 2: zentrale Entwicklung & Organisation 				
Option 3: SSC: Beratung				
 Option 4: SSC: Beratung, Koordination, Management, Controlling, Qualifizierung 				



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Multimedia Kontor Hamburg gGmbH Dr. Ulrich Schmid

u.schmid@mmkh.de

Tel.: 040 303 85 790

