

Konzeption und Rahmenplanung für das Projekt AlmaWeb

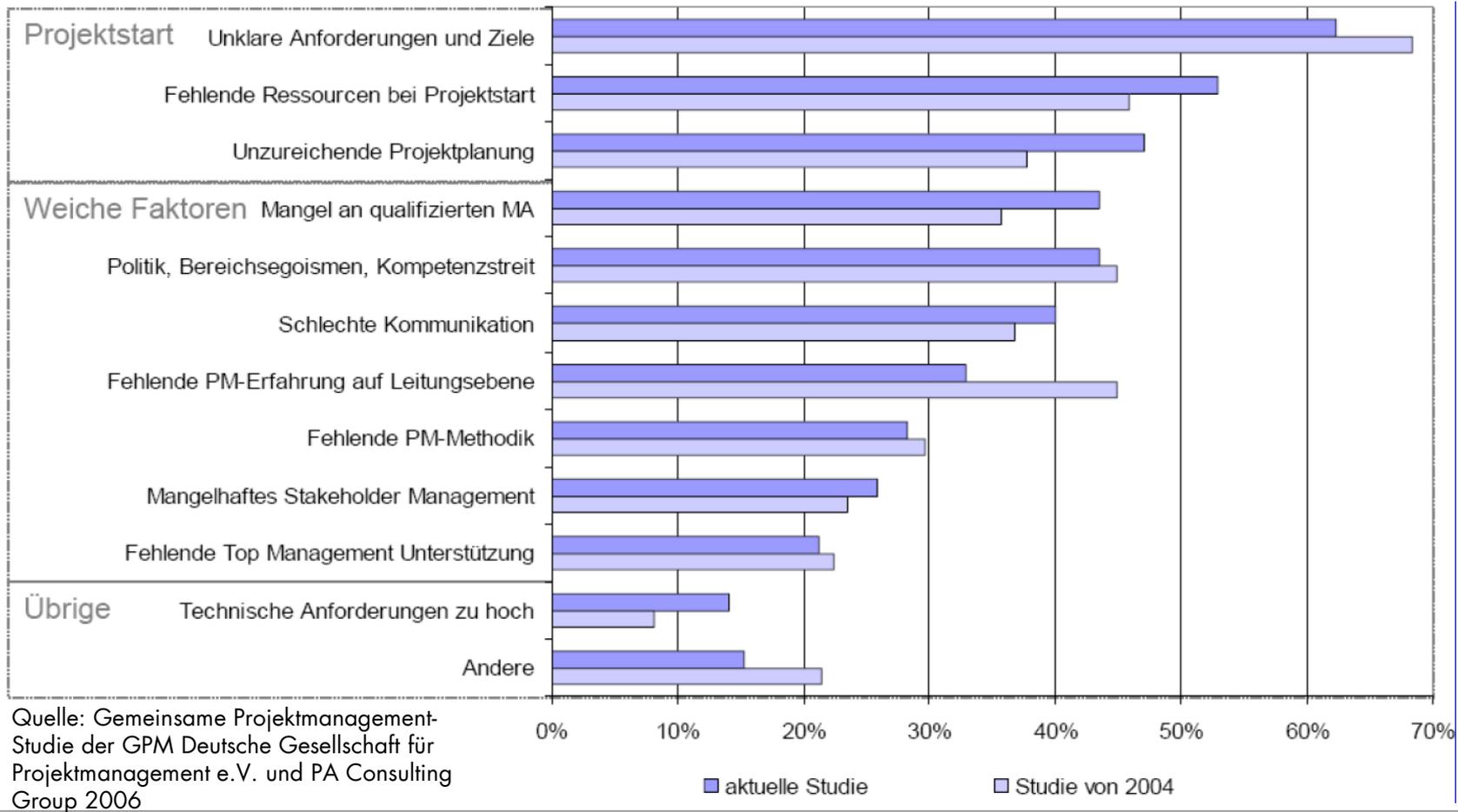
Dr. Gunnar Auth

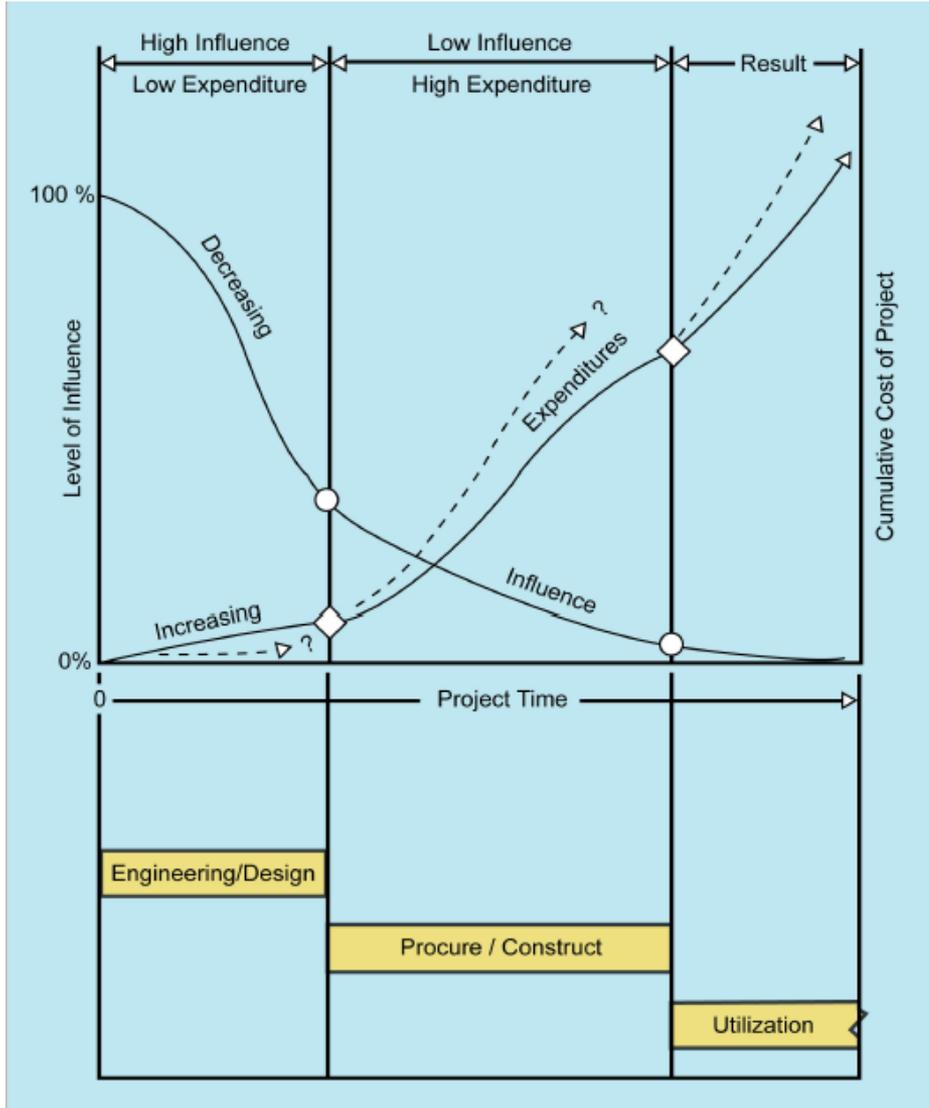
Bonn, 21.03.2012

Agenda

- 1) Warum Projekte scheitern
- 2) Gegenmaßnahme Vorprojekt
- 3) Fallbeispiel AlmaWeb
- 4) Fazit

Woran Projekte scheitern

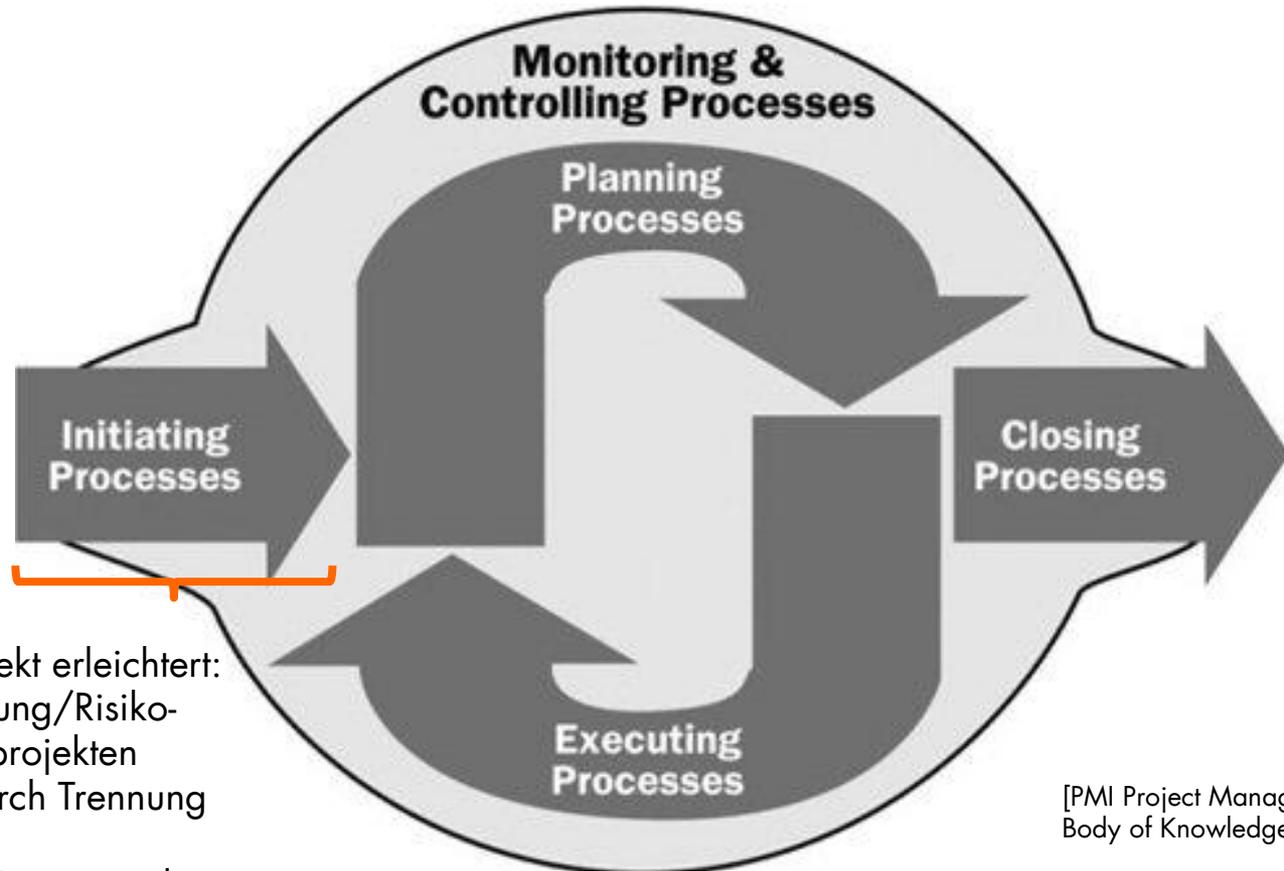




Growing expenditures, declining influence

Level of influence on project costs. (From Boyd C. Paulson, Jr., "Designing to Reduce Construction Costs," Journal of the Construction Division, ASCE, vol. 102, no. CO4, December 1976, p. 588.)

Einordnung in Projektlebenszyklus



Durchführung als Vorprojekt erleichtert:

- Komplexitätsbeherrschung/Risikominimierung bei Großprojekten
- Ressourcenfreigabe durch Trennung von Hauptprojekt
- Startentscheidung für Hauptprojekt

[PMI Project Management Body of Knowledge 2008]

Ziele & Inhalte eines Vorprojekts

- 1) Ziele:**
 - D.11.1 Ziele definieren
 - D.11.2 Projektinhalte abgrenzen
- 2) Projektstruktur:** D.9.1 Grobstruktur erstellen
- 3) Organisation:**
 - I.5.1 Zuständigkeit klären
 - I.5.2 PM Prozesse auswählen
 - D.5.1 Projektkernteam bilden
- 4) Ablauf und Termine:**
 - D.1.1 Meilensteine definieren
- 5) Kosten und Finanzen:**
 - D.4.1 Aufwände grob schätzen
- 6) Risiko:**
 - D.8.1 Umgang mit Risiken festlegen
 - D.8.2 Projektumfeld/Stakeholder analysieren
 - D.8.3 Machbarkeit bewerten
- 7) Qualität:** D.6.1 Erfolgskriterien definieren
- 8) Information/Kommunikation/Dokumentation:**
 - 1) D.3.1 Information, Kommunikation und Berichtswesen festlegen
 - 2) D.3.2 Projektmarketing definieren
 - 3) D.3.3 Freigabe erteilen
- 9) Verträge und Nachforderungen:**
 - 1) D.10.1 Umgang mit Verträgen definieren
 - 2) D.10.2 Vertragsinhalte mit Kunden festlegen

[DIN 69901-2:2009
Projektmanagement]

Ziele & Inhalte des Leipziger Vorprojekts

Ziel: Mit Lenkungskreis abgestimmte Entscheidungsvorlage über Projektstart für das Rektoratskollegium (Projektauftrag)

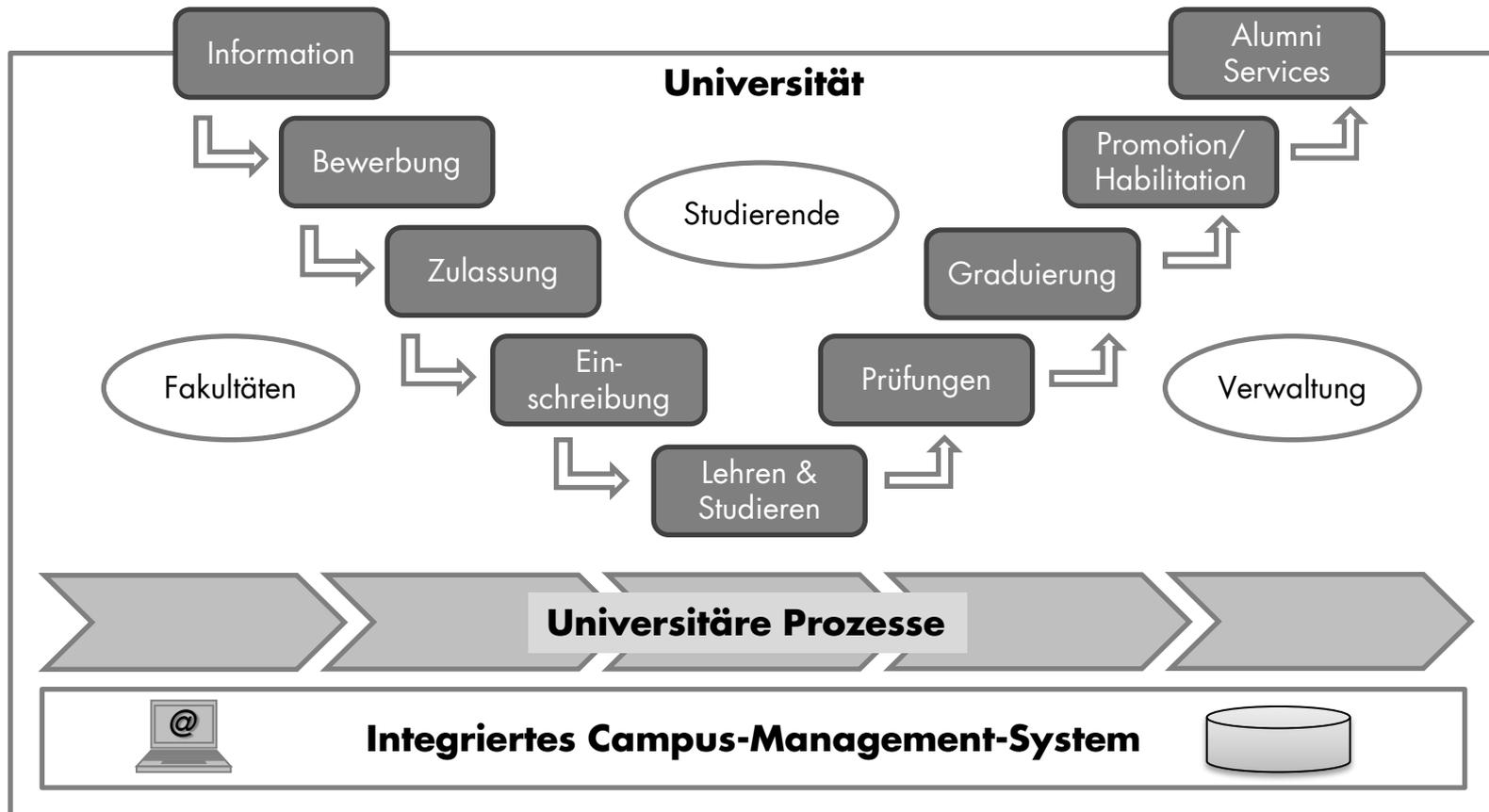
Inhalte:

- Inhaltliche Abgrenzung des Hauptprojekts („scope“)
- Konzeption und Rahmenplanung für das Hauptprojekt (Ziele, Inhalte, Organisation, Struktur, Vorgehen/Phasen, Aufwandschätzung, Ressourcenplanung)
- Nachbereitung HIS-LSF-Projekt, Ableitung von „lessons learned“
- Analyse von Vergleichsprojekten, Identifizierung von „best practices“
- Analyse des Anbietermarkts für CMS-Software

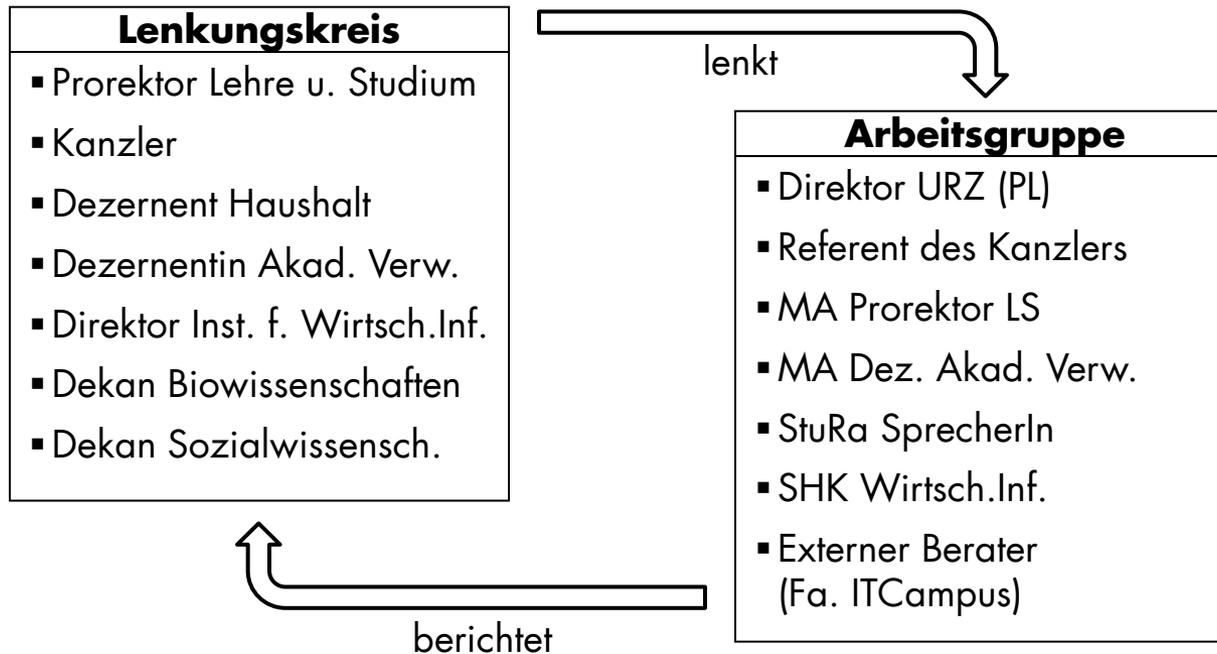
Ausschluss: Grundsätzlich soll das CMS über eine Ausschreibung beschafft werden. Der Ausschreibungstext gehört jedoch nicht zu den Ergebnissen des Vorprojekts.

Zielsetzung des Projekts AlmaWeb

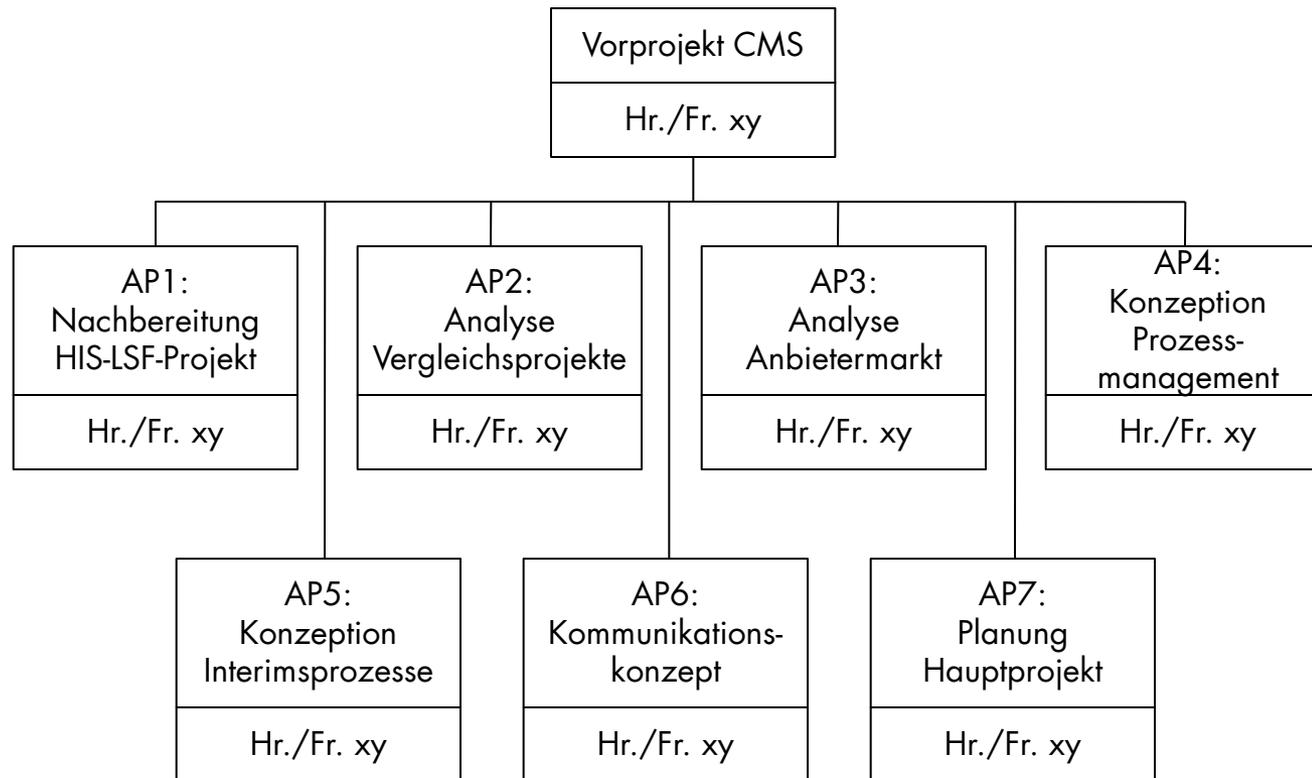
Einführung eines integrierten Campus-Management-Systems zur durchgängigen, elektronischen Unterstützung von Lehre und Studium



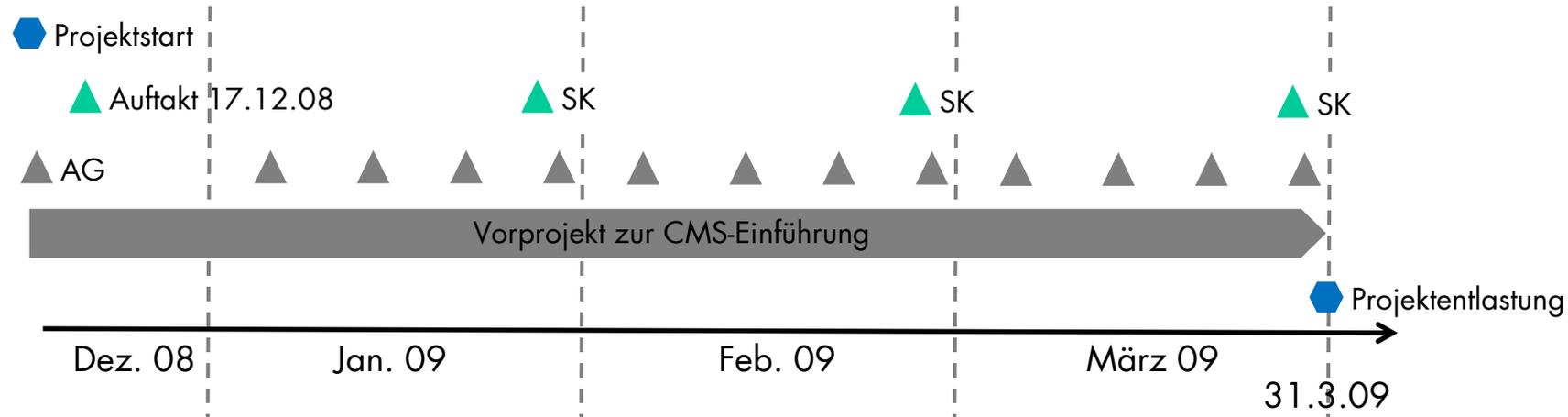
Organisation des Vorprojekts



Projektstrukturplan



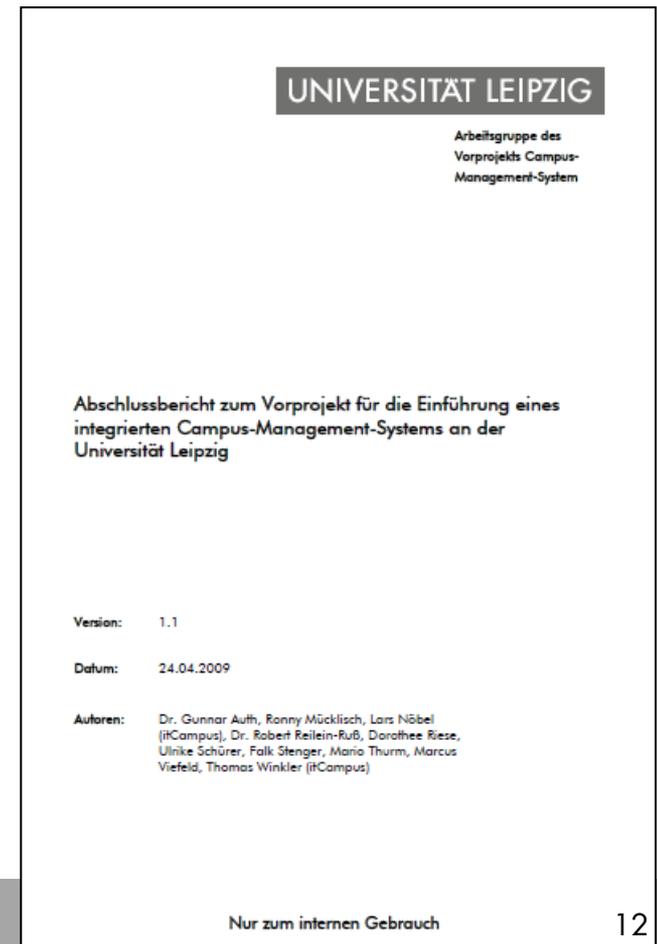
Arbeitsweise im Vorprojekt



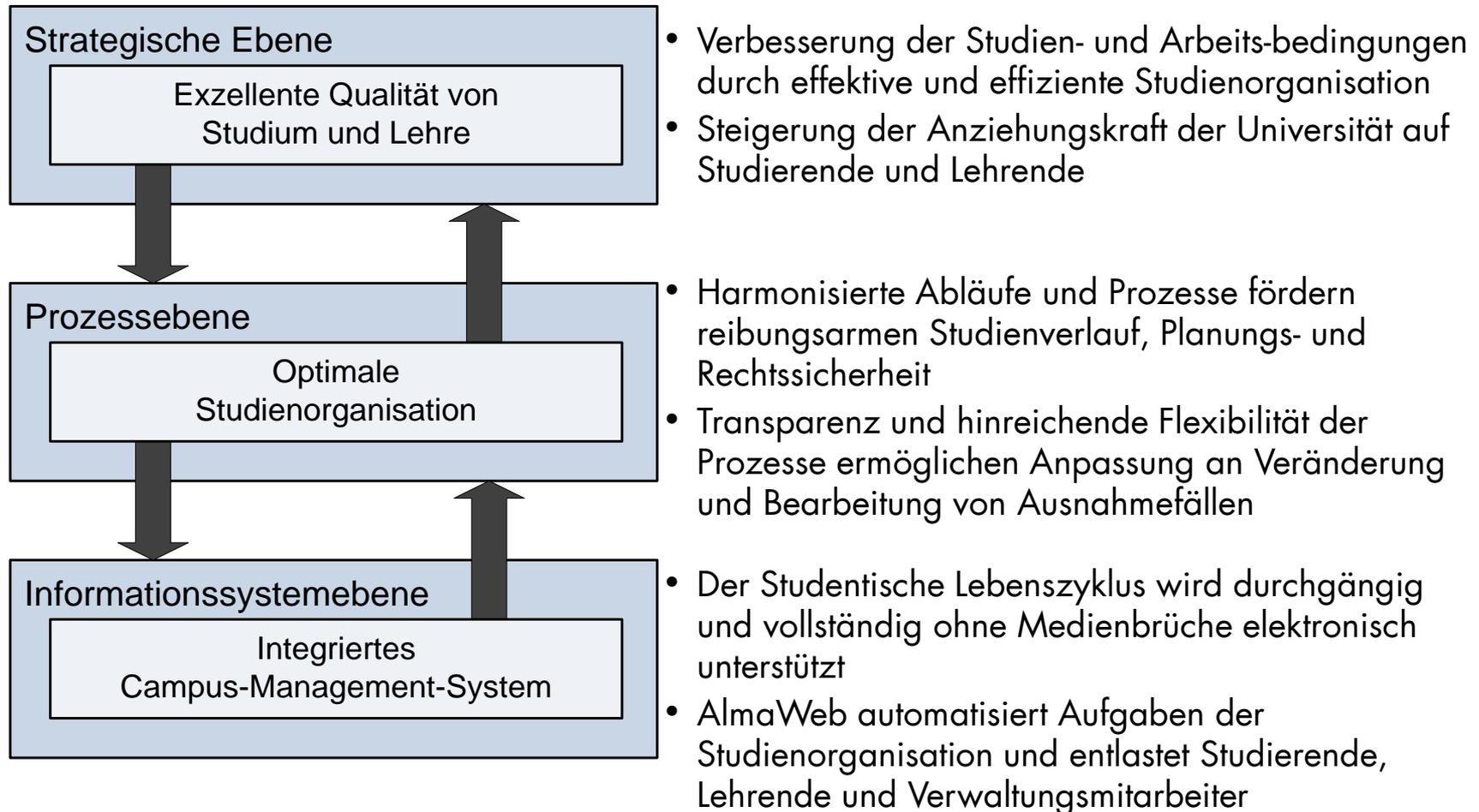
- Bewusst klein gehaltene Arbeitsgruppe ermöglicht effektives und effizientes Arbeiten
- Weitere Wissensträger sowie Nutzergruppen bei Bedarf einbinden, z.B. in Form von Workshops
- Wöchentliche Projektsitzung für Statuskontrolle und Vorgehensfragen
- Nutzung von Moodle als elektronische Kommunikationsplattform und für Projektdokumentation
- Excel als einfaches Tool für Projektsteuerung/-controlling
- Regelmäßige Berichterstattung und bedarfsorientierte Entscheidungsvorbereitung für den Steuerkreis

Ergebnisse des Leipziger Vorprojekts

- Projektstudie (93 S.) zur Einführung eines integrierten Campus-Management-Systems an der Universität Leipzig
- Darauf basierende Rektoratsvorlage inkl. Projektauftrag zur Entscheidung über Projektstart



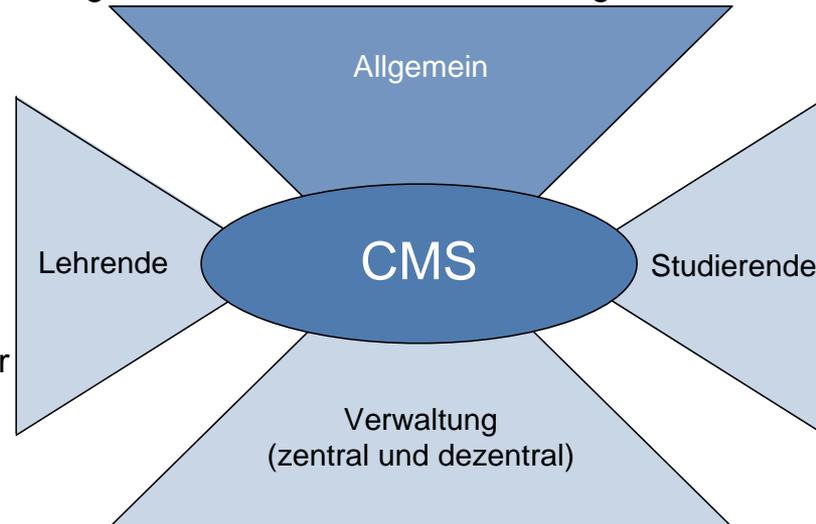
Projektziele



Nutzen der CMS-Einführung

- Effektive Umsetzung und effiziente Verwaltung der Studiengänge
- Rechtssichere Organisation der Studiengänge
- Zentraler Zugang zu studienrelevanten Informationen
- Durchgehendes elektronischen Management studienbezogener Dokumente

- Unterstützung von Lehrplanung und Moduleinschreibung
- Vereinfachung von Veranstaltungs- und Prüfungsorganisation
- Unterstützung moderner Lehrformen durch Integration der E-Learning-Plattformen

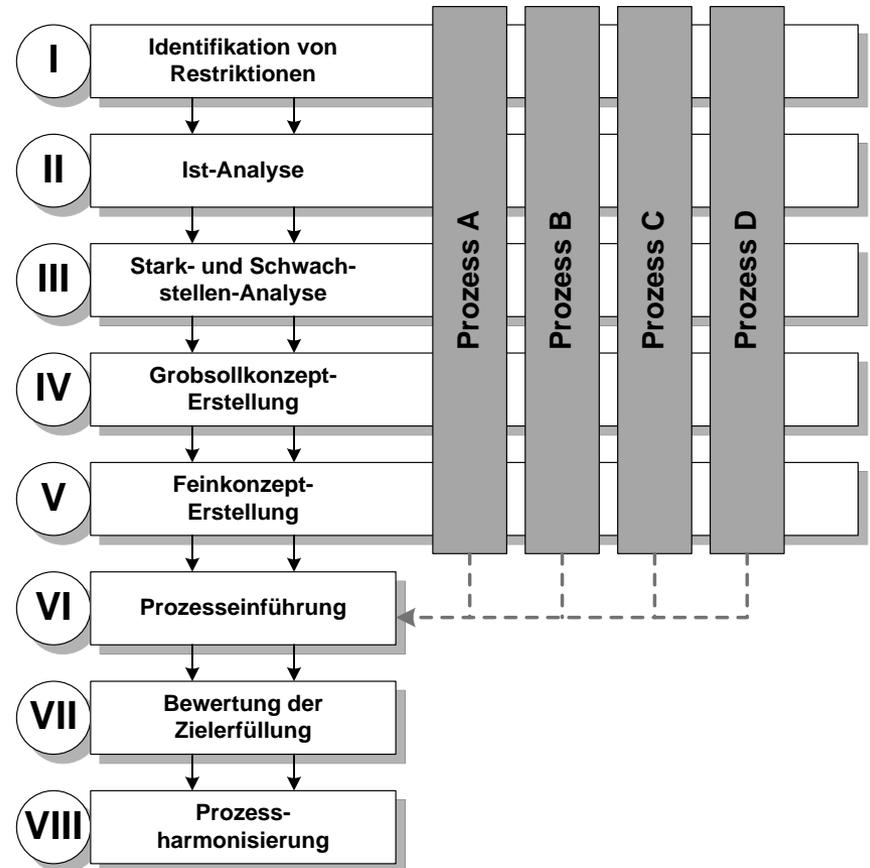


- Unterstützung von Planung und Organisation des Studiums, Studium dadurch transparenter
- Verbesserte Voraussetzungen zur Einhaltung der Regelstudienzeit
- Ermöglicht Durchführung sämtlicher studienbezogener Verwaltungsvorgänge über webbasierte Selbstbedienungsfunktionen

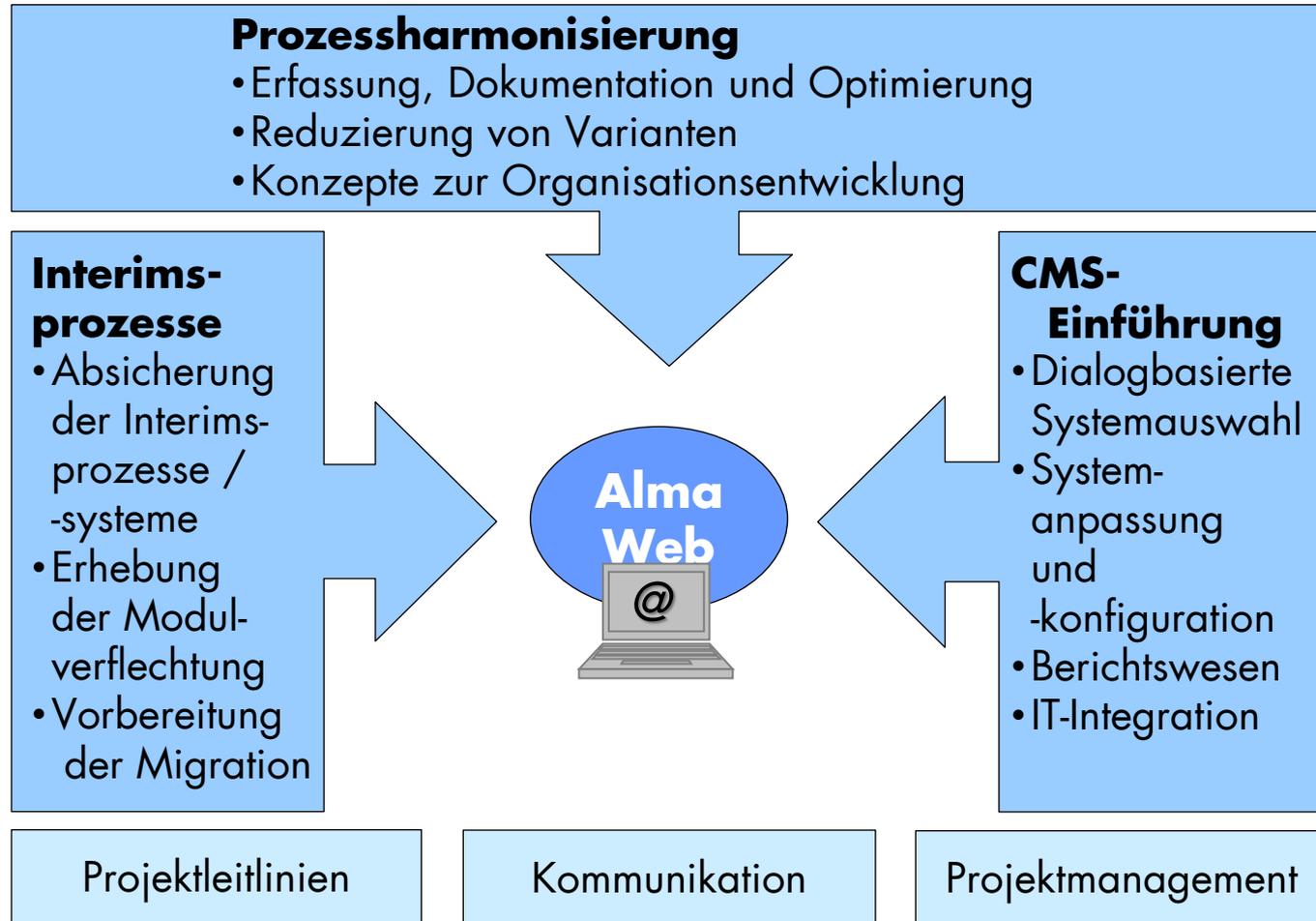
- Vermeidung von Mehrfacheingaben und manuellen Eingaben, dadurch bessere Datenqualität
- Reduzierter Aufwand für Datenerhebung durch zentrale Datenbasis und elektronisches Berichtswesen

Ableitung der Anforderungen aus Geschäftsprozessen

- Ziel ist eine weitgehende Anpassung des CMS an die Leipziger Prozesse, nicht umgekehrt
- Hierzu wurde im Vorprojekt eine Umsetzungskonzeption erarbeitet, bestehend aus:
 - Prozessverständnis
 - Prozessabgrenzung (Landkarte und Verzeichnis)
 - Empfehlungen zur Modellierungstechnik (BPMN) und Werkzeug (ARIS)
 - Vorgehensmodell
 - Erprobung an Beispielprozessen



Projektkonzeption



Fazit

- Methodenbasiertes Projektmanagement sichert die Zielerreichung
- Standardisierte Projektmethodiken (DIN, PMI, Prince2 etc.) bieten Unterstützung durch Beschreibungen typischer Prozesse und Aufgaben des Prozessmanagements
- Auch Vorprojekt als eigenes Projekt sehen und organisieren (Ziele, Inhalte, Ressourcen, Kommunikation etc.)
- Nutzen der Durchführung eines Vorprojektes:
 - Komplexitätsbeherrschung/Risikominimierung durch Auftragsklärung/Vorplanung
 - Ressourcenfreigabe wird durch Trennung von Hauptprojekt erleichtert
 - Nachvollziehbare Entscheidungsgrundlage für Start des Hauptprojekts

Vielen Dank!

Weitere Informationen:

Projektbüro AlmaWeb

Hainstraße 11
04109 Leipzig

Telefon: 0341/ 97 300 60

Email: almaweb@uni-leipzig.de

www.uni-leipzig.de/almaweb

twitter.com/almaweb_leipzig

www.facebook.com/almaweb.leipzig